

TCT XÂY DỰNG HÀ NỘI - CTCP
CÔNG TY CỔ PHẦN XÂY DỰNG SỐ 1 HÀ NỘI

BÁO CÁO

KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2025
VÀ KẾ HOẠCH SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2026

Hà Nội, tháng 05/2026



Số: 269 /ĐHĐCĐ-BC

Hà Nội, ngày 05 tháng 05 năm 2026

BÁO CÁO

KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2025 VÀ KẾ HOẠCH SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2026

Thực hiện Luật doanh nghiệp và Điều lệ Công ty;

Thực hiện nhiệm vụ Đại hội cổ đông 2025;

Ngành xây dựng năm qua gặp nhiều khó khăn bởi yếu tố chủ quan và khách quan. Tuy nhiên, khó khăn không làm ảnh hưởng đến quá trình thực hiện nhiệm vụ chung của Công ty Cổ phần Xây dựng số 1 Hà Nội (“Công ty”). Với sự cố gắng, quyết tâm của toàn thể cán bộ, nhân viên, Công ty đã đảm bảo đủ việc làm và đã triển khai thi công các dự án đảm bảo an toàn lao động, tiến độ và chất lượng công trình, mang lại hiệu quả kinh tế, từng bước chuẩn hóa, tối ưu hoạt động sản xuất kinh doanh, đẩy mạnh quyết toán thu vốn các công trình cũ có khối lượng công nợ lớn và thời gian kéo dài. Do vậy, năm 2025 tuy có rất nhiều khó khăn nhưng Công ty đã đạt được kết quả đáng ghi nhận, làm cơ sở để xây dựng kế hoạch và thực hiện nhiệm vụ năm 2026 và các năm tiếp theo.

Hội đồng quản trị Công ty xin báo cáo tới Quý cổ đông về tình hình hoạt động, kết quả sản xuất kinh doanh năm 2025 và xây dựng kế hoạch năm 2026 của Công ty như sau:

I. KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG SXKD NĂM 2025

1. Đánh giá chung

Trong nước: điều kiện kinh tế, xã hội năm 2025 cả nước nỗ lực phục hồi nền kinh tế suy thoái sau đại dịch, bộ máy quản lý hành chính của nhà nước được sắp xếp tinh gọn theo chính quyền 2 cấp, chính sách tài chính, đầu tư công được đẩy mạnh đồng bộ, tạo động lực và tiền đề để đất nước bước vào giai đoạn thực hiện mục tiêu phát triển, tăng trưởng GDP trên 10%. Nhìn chung nền kinh tế nước ta những năm qua tuy dần ổn định nhưng vẫn còn rất nhiều khó khăn phía trước cần phải vượt qua để đạt được mục tiêu đề ra.

Trên thế giới: tình hình kinh tế toàn cầu nói chung thiếu tích cực do suy thoái sau đại dịch, chiến tranh tiếp tục bùng phát tại nhiều quốc gia, chính sách thuế quan, bảo hộ mậu dịch của nước lớn, giá nhiên liệu bị tắc nghẽn nguồn cung ứng và đẩy giá tăng cao, kinh tế Mỹ và Châu Âu chưa phục hồi nên đã tác động mạnh đến quá trình xuất khẩu và phục hồi tăng trưởng kinh tế trong nước.

GDP Việt Nam năm 2025 tăng 8,02% so với năm trước, khu vực công nghiệp và xây dựng tăng 8,9% (Nguồn: Tổng cục Thống kê). Tuy vậy, năm 2025 tiếp tục là năm mà các doanh nghiệp xây dựng nói chung gặp rất nhiều khó khăn. Cụ thể:

- Sức ép từ biến động giá nguyên vật liệu xây dựng, nhiên liệu xăng, dầu, lạm phát, lãi suất cho vay đối với doanh nghiệp tăng cao đã ảnh hưởng trực tiếp đến kết quả, lợi nhuận của các nhà thầu xây dựng.

- Dòng tiền đã bị điều chỉnh, hạn chế vào bất động sản để ưu tiên phục vụ vào lĩnh vực sản xuất, các doanh nghiệp bất động sản chịu lãi suất cao và khó khăn trong tiếp cận nguồn vốn vay tín dụng, phát hành trái phiếu dẫn đến thiếu vốn triển khai dự án và kỳ hạn trả nợ.

- Nguồn lao động, nhân lực làm việc trong ngành xây dựng ngày càng khan hiếm, cạnh tranh và khó tuyển dụng.

- Các dự án đầu tư công có quy mô lớn thường tìm đến các tập đoàn, nhà thầu có năng lực và mạnh về tiềm lực tài chính, các doanh nghiệp vừa và nhỏ khó có đủ điều kiện tiếp cận.

Trong điều kiện đó, Công ty tập trung vào lĩnh vực cốt lõi truyền thống có thể mạnh là thi công xây lắp, hợp tác với các đối tác, chủ đầu tư, bạn hàng truyền thống lâu năm, có uy tín. Bằng các biện pháp thực hiện chuẩn hóa hoạt động quản lý dự án, nâng cao năng lực về thiết bị thi công, nhân lực, quản trị doanh nghiệp, bổ sung nguồn nhân sự có chất lượng, thi công dự án đảm bảo chất lượng, tiến độ, an toàn lao động, đẩy mạnh thu vốn công trình và kiểm soát hiệu quả chi phí, hoàn thiện trách nhiệm pháp lý tại các dự án đầu tư và hồ sơ hoàn công, thanh quyết toán, từng bước áp dụng chương trình tiến tiến, chuyên đổi kỹ thuật số trong quản lý, duy trì đủ công việc làm, tăng thu nhập cho người lao động, trách nhiệm nộp ngân sách cho nhà nước và lợi nhuận cho cổ đông, đảm bảo duy trì dòng tiền cho sản xuất.

Theo yêu cầu thực tế, tại ĐHCĐ bất thường cuối năm 2024 Công ty đã bầu bổ sung 02 thành viên HĐQT thay cho 02 thành viên HĐQT nghỉ chức vụ. Đã kiện toàn các chức danh Chủ tịch HĐQT và Tổng Giám đốc, ông Vũ Tùng Dương được HĐQT bầu giữ chức Chủ tịch HĐQT Công ty và ông Nguyễn Công Tuyên được bổ nhiệm giữ chức Tổng Giám đốc Công ty. Hiện các nhân sự được bầu vào Ban quản lý và Ban điều hành Công ty đã thực hiện tốt chức năng nhiệm vụ góp phần vào hoàn thành nhiệm vụ chung của Công ty. Năm nay là thời điểm kết thúc nhiệm kỳ của HĐQT và đại hội sẽ tiến hành bầu các thành viên HĐQT nhiệm kỳ tiếp theo.

2. Kết quả sản xuất kinh doanh năm 2025:

Số TT	Chỉ tiêu	Đơn vị tính	Kế hoạch năm 2025	Thực hiện năm 2025	Tỷ lệ TH/KH
1	Giá trị sản lượng	Tỷ đồng	703,648	704,399	100,1%
2	Tổng doanh thu	Tỷ đồng	706,424	590,026	83,5%
3	Giá trị thu vốn	Tỷ đồng	695,797	654,463	94,1%
4	Lợi nhuận trước thuế	Tỷ đồng	16,483	16,636	100,9%
5	Nộp ngân sách	Tỷ đồng	20,775	15,45	74,0%
6	Lương bình quân	Triệu đ/ng/th	10	11	110%
7	Cổ tức dự kiến	%	8	10	

(Theo số liệu trong Báo cáo tài chính của Công ty năm 2025 đã được kiểm toán).

3. Đánh giá chi tiết về tình hình hoạt động SXKD của Công ty

3.1. Công tác thị trường

Bằng việc nâng cao chất lượng chuyên môn đối với đội ngũ nhân sự, hiểu và nắm vững các quy định pháp luật, yêu cầu của thị trường, áp dụng chương trình tiên tiến trong công tác lập dự toán đấu thầu nên trong những năm qua công tác thị trường đã có những kết quả được ghi nhận. Năm 2025 Công ty đã đấu thầu, chào giá 19 dự án, trúng thầu 06 dự án, với giá trị của hợp đồng và các phụ lục là 743 tỷ đồng. Từ đầu năm 2026 đến thời điểm hiện tại, Công ty đã trúng thầu và ký hợp đồng thi công xây lắp với giá trị gần 1000 tỷ đồng đảm bảo việc làm cho năm 2026 và chuyển tiếp công việc cho năm tiếp theo.

Kế hoạch trong thời gian tới, Công ty tiếp tục đấu thầu các dự án có độ tin cậy cao, tập trung tiếp thị hợp tác với các Chủ đầu tư có uy tín, mạnh về tài chính và các công trình có nguồn vốn ổn định để đảm bảo doanh thu, việc làm, dòng tiền phục vụ sản xuất, lợi nhuận, cổ tức, nghĩa vụ thuế với nhà nước đồng thời hỗ trợ các dự án đang triển khai. Kết quả thực hiện năm 2025 đã hoàn thành vượt kế hoạch chỉ tiêu về giá trị sản xuất kinh doanh và lợi nhuận.

3.2. Thi công dự án nhận thầu xây lắp

Năm 2025 Công ty đã và đang triển khai thi công 16 gói thầu, thi công chuyển tiếp 10 gói thầu, khởi công mới 06 gói thầu, hoàn thành, nghiệm thu và bàn giao được 04 gói thầu, đảm các trách nhiệm theo hợp đồng.

Trong năm Công ty đã khởi công mới các gói thầu gồm: Dự án cải tạo khách sạn Hilton Hà Nội Opera, Dự án cải tạo đường nội cao tốc Biên Hòa - Vũng Tàu, Dự án chung cư kết hợp thương mại HH1, HH2 TP mới Thủy Nguyên, Hải Phòng. Tiếp tục thi công và hoàn thành trong năm 2026 đối với các dự án: Trung tâm điều hành Đại học Quốc Gia, Nidco, đường Vũng Vằn...

Công ty triển khai thực hiện hệ thống quản lý dự án thi công xây lắp đáp ứng được yêu cầu của khách hàng, đã chuẩn hóa và duy trì hoạt động quản lý dự án phổ biến đến từng đơn vị, bộ phận và cán bộ kỹ thuật, hoàn thiện chính sách quản lý dự án, chính sách đảm bảo chất lượng, tiêu chuẩn thực hiện công tác đảm bảo an toàn lao động, triển khai các biện pháp đảm bảo tiến độ, chất lượng, an toàn lao động, thu vốn và kiểm soát chi phí tại các dự án thi công xây lắp. Qua kiểm tra đánh giá của phòng Kỹ thuật thi công cho thấy hệ thống quản lý dự án đến nay đã được vận hành tốt trong toàn Công ty.

Về quản lý thi công trên công trường: mỗi dự án đều có Ban điều hành với số lượng nhân sự biên chế phù hợp đảm bảo chất lượng và chi phí theo định mức của dự án, giám sát, kiểm tra việc triển khai thực hiện để đảm bảo tiến độ, chất lượng, an toàn và kiểm soát chi phí, kịp thời nắm bắt tình hình thi công tại dự án. Phòng Kỹ thuật thi công, Ban an toàn đã thực hiện sao sát công việc giám sát, báo cáo, đánh giá, kiến nghị về công tác đảm bảo chất lượng, tiến độ, an toàn của từng dự án trước, trong, đến khi kết thúc dự án.

3.3. Triển khai công tác đầu tư

a- Đầu tư thiết bị thi công: Công ty tập trung duy trì sử dụng khai thác tối đa hệ thống công cụ dụng cụ, máy, giáo, thiết bị hiện có và nghiên cứu đánh giá nhu cầu về

thiết bị trong thi công để xem xét đầu tư mới những thiết bị cần thiết theo yêu cầu sản xuất để nâng cao năng lực thi công và hiệu quả kinh tế. Năm 2025 Công ty chưa đầu tư mua sắm mới về thiết bị.

b- Đầu tư Bất động sản: Ban điều hành đã nỗ lực giải quyết các vướng mắc pháp lý, cơ bản hoàn thành được trách nhiệm của Công ty tại các dự án, đáp ứng được yêu cầu của các cơ quan quản lý nhà nước và khách hàng. Cụ thể:

- *Dự án 2.6 Lê Văn Lương và N03 T5 Ngoại Giao Đoàn:* dự án đã thi công xong, bàn giao cho khách hàng từ năm 2017; đã hoàn thành thủ tục và được cấp GCN quyền sử dụng căn hộ cho khách hàng. Riêng thủ tục cấp GCN quyền sở hữu cho các diện tích VPTM của Dự án N03T5 Công ty đang hoàn thiện thủ tục pháp lý trình cấp có thẩm quyền xét duyệt. Các Dự án trên đã được HĐQT Công ty phê duyệt quyết toán dự án hoàn thành.

- *Dự án Khu đô thị Cao Xanh – Hà Khánh B:* Dự án đã cơ bản hoàn thành công tác thi công và bán hàng. Trong thời gian qua, Công ty chủ yếu tập trung giải quyết các vấn đề pháp lý với UBND Tỉnh Quảng Ninh và sửa chữa một số hạng mục phụ trợ để bàn giao dự án. Đến nay, Tỉnh đã ghi nhận Công ty cơ bản hoàn thành các trách nhiệm và yêu cầu các Sở hướng dẫn việc tiếp nhận bàn giao các hạng mục hạ tầng kỹ thuật dự án. Năm 2025, Công ty đã thực hiện công tác sửa chữa, bảo dưỡng các hạng mục hạ tầng kỹ thuật đã thi công xong nhưng chưa được bàn giao gồm:

+ Hệ thống cấp nước sạch (giai đoạn 2) giá trị 1,1 tỷ đồng.

+ Hệ thống điện chiếu sáng (giai đoạn 1+2) giá trị 7 tỷ đồng.

+ Hệ thống cấp điện nguồn (giai đoạn 1+2) giá trị 18,9 tỷ đồng.

+ Hệ thống đường giao thông (giai đoạn 1+2) giá trị 2,8 tỷ đồng.

+ Tu sửa vỉa hè các vị trí bị sụt lún, trồng bổ sung cây xanh bị chết, gãy đổ, phát quang cỏ dại, dọn dẹp vệ sinh mặt bằng dự án (giai đoạn 1+2) giá trị 4,9 tỷ đồng.

- *Dự án Khu dân cư đô thị Tân Thành (Công ty CP Đầu tư và Phát triển đô thị Vạn Xuân làm Chủ đầu tư và Công ty góp vốn đầu tư):* Dự án đã tạm dừng triển khai và Công ty đang phối hợp với Chủ đầu tư, Luật sư cùng các đơn vị thành viên tham gia góp vốn làm việc với các Sở ban ngành của Thành phố Hải Phòng thực hiện bảo vệ quyền lợi hợp pháp của Công ty CP Đầu tư và Phát triển đô thị Vạn Xuân và các cổ đông thực hiện đầu tư dự án.

- *Dự án Nhà ở xã hội tại Nhon Trạch, Đông Nai:* Dự án do Tổng Công ty xây dựng Hà Nội – CTCP làm Chủ đầu tư, Công ty là đơn vị liên danh góp vốn đầu tư dự án. Dự án có Tổng vốn đầu tư là: 1.206.010.897.000 đồng, trong đó Công ty góp 36.180.326.910 đồng. Hiện dự án đang được thực hiện theo tiến độ phê duyệt.

3.4. Công tác quản lý tài sản

- Về quản lý thiết bị thi công: đội máy và thiết bị xây dựng thuộc Công ty được giao trực tiếp quản lý và khai thác, Phòng Kế hoạch đầu tư giám sát và quản lý chuyên môn nghiệp vụ. Do công việc chung của ngành xây dựng suy giảm cũng như máy móc thiết bị của Công ty hầu hết đã cũ, hết khấu hao, tính cạnh tranh thấp, chi phí sửa chữa lớn dẫn đến nhu cầu về sử dụng, khai thác, cho thuê thiết bị giảm, hiệu quả thấp. Hiện thiết bị chủ yếu được khai thác sử dụng nội bộ tại các dự án Công ty thi công. Để tăng

hiệu quả, Công ty đã quy hoạch, sửa chữa, cải tạo nâng cấp xây dựng lại một số diện tích mặt bằng, kho bãi để nâng cao chất lượng bảo quản, đảm bảo hiệu quả khai thác diện tích mặt bằng và thiết bị.

- Văn phòng Trụ sở Công ty tại 59 Quang Trung, văn phòng, kho của Công ty tại 242 Minh Khai và Cầu Bươu, Diện tích hầm 2.6 Lê Văn Lương, N03T5 và C4 Xuân Đình duy trì khai thác tốt đảm bảo tỷ lệ cho thuê cao, an ninh trật tự, giữ nguyên trạng tài sản.

3.5. Công tác quyết toán, thu vốn công trình cũ

Do dòng tiền phục vụ công tác thi công của Công ty phụ thuộc nhiều vào công tác thu vốn trong khi đó khối lượng vốn phải thu là rất lớn. Do vậy, Ban điều hành Công ty đã đặc biệt quan tâm chỉ đạo và dành mọi nguồn lực, có nhiều biện pháp thúc đẩy công tác thu vốn công trình. Do vậy, kết quả thu vốn năm 2025 đã đạt được là rất tích cực, đặc biệt đã cơ bản thu vốn các công trình có giá trị công nợ lớn, thời gian kéo dài như Dự án Dream City của Chủ đầu tư là tập đoàn Vin Group, Beriver Long Biên, 269 Kim Mã của tập đoàn BRG, Nhà máy May Bắc Kạn.

Tiếp tục thực hiện quyết liệt, hiệu quả hơn nữa để thu vốn đối với các dự án đã đủ pháp lý về công nợ: Trụ sở Báo Tiền Phong, Kho công nghiệp Từ Liêm, 535 Kim Mã, CT1 và đẩy mạnh thủ tục pháp lý để thu vốn đối với Dự án Nidco, đường Vững Vắn, Dự án Sheraton Phú Quốc.

3.6. Công tác tổ chức, nhân sự, việc làm:

Việc đảm bảo nguồn nhân lực ổn định theo yêu cầu sản xuất trong điều kiện có sự cạnh tranh thu hút của các doanh nghiệp lớn với chính sách tiền lương ưu đãi đã tạo áp lực lớn cho các doanh nghiệp vừa và nhỏ trong việc giữ chân cán bộ và tuyển dụng mới hiện nay. Công ty đã biên chế số lượng CBCNV thường xuyên làm việc ổn định trong toàn Công ty gồm 165 người, trong đó trên đại học 08 người, 94 kỹ sư, 22 cử nhân, 02 cao đẳng, 29 thợ kỹ thuật, ngoài ra còn sử dụng nhiều lao động thời vụ theo nhu cầu từng dự án.

- Công ty đã sử dụng nguồn lực hợp lý, cải cách chế độ tiền lương, tiền thưởng đảm bảo lợi ích và khuyến khích được người lao động, phát huy năng lực, hiệu quả trong sản xuất, đẩy mạnh đào tạo tại chỗ đối với những kỹ sư trẻ mới ra trường, các phúc lợi về bảo hiểm, tiền lương thu nhập ổn định ở mức khá so với các doanh nghiệp trong ngành, người lao động được phát huy dân chủ, đối thoại, tham gia ý kiến vào quyết định những vấn đề liên quan đến quyền, lợi ích, nghĩa vụ của mình.

- Công ty đang từng bước sắp xếp tổ chức lại các đơn vị sản xuất phù hợp, tinh giản bộ máy gián tiếp theo yêu cầu thực tế của Công ty.

- Rà soát sửa đổi bổ sung ban hành quy chế quản lý nội bộ như: Quy chế phân công, phân cấp quản lý và chức năng nhiệm vụ của các phòng ban, Quy chế tài chính phù hợp hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty.

3.7. Công tác Tài chính:

- Trong năm 2025, công tác tài chính, thu vốn đã thực hiện tốt đảm bảo đủ nguồn vốn phục vụ thi công và giảm áp lực vốn vay ngân hàng, tăng hiệu quả kinh doanh.

- Đảm bảo tiến độ thi công, lập hồ sơ thanh toán, nghiệm thu khối lượng hoàn thành, đẩy nhanh thu vốn, giảm tồn kho, giảm các khoản phải thu.

- Chủ động sử dụng nguồn vốn linh hoạt, tăng cường tín dụng thương mại, giảm nợ vay ngân hàng để giảm chi phí lãi vay.

- Tăng cường quản lý, tiết giảm chi phí quản lý chung, hao hụt vật tư và chi phí công trường.

- Tiếp tục giải quyết các khoản tiền tạm ứng, phải thu nội bộ đã quá hạn và thanh quyết toán các hợp đồng giao khoán đã hoàn thành.

II. KẾ HOẠCH SXKD NĂM 2026

Năm 2026 được nhận định là năm khó khăn do do biến động của chính trị trên thế giới, chiến tranh gia tăng, chính sách thuế quan thương mại, bảo hộ mậu dịch ảnh hưởng đến xuất khẩu.

Nhà nước đã thực hiện tinh gọn bộ máy quản lý hành chính 2 cấp cần có thời gian ổn định để duy trì sản xuất xã hội tăng trưởng.

Các Doanh nghiệp xây dựng, kinh doanh bất động sản trong nước sẽ gặp nhiều khó khăn, do ngay trong quý I/2026 giá nguyên nhiên vật liệu, nhân công, lãi suất ngân hàng đã tăng mạnh và tiếp cận vốn ngày càng khó khăn hơn.

Ban lãnh đạo Công ty xác định rõ năm 2026 là năm rất khó khăn và cũng là năm đầu nhiệm kỳ 2026 – 2030. Với phương châm ổn định, đổi mới và phát triển bền vững, trên cơ sở phân tích các yếu tố khách quan, chủ quan cùng với điều kiện hiện tại, Công ty xây dựng kế hoạch SXKD năm 2026 như sau:

1. Các chỉ tiêu kế hoạch SXKD năm 2026 chủ yếu:

- | | |
|-----------------------------|---------------------------|
| - Giá trị sản lượng: | 702,771 tỷ đồng |
| - Doanh thu (không kể VAT): | 708,600 tỷ đồng |
| - Thu vốn: | 718,168 tỷ đồng |
| - Lợi nhuận trước thuế: | 15,089 tỷ đồng |
| - Tổng số nộp ngân sách: | 27,358 tỷ đồng |
| - Cổ tức dự kiến: | 10 % |
| - Lương bình quân: | 13 triệu đồng/người/tháng |

2. Biện pháp thực hiện:

Để thực hiện mục tiêu SXKD theo kế hoạch, đảm bảo an toàn lao động, an toàn tài chính, việc làm cho người lao động và nâng cao hiệu quả hoạt động, mỗi bộ phận cần nỗ lực đổi mới, nâng cao hiệu quả hoạt động. Cụ thể như sau:

2.1. Về công tác tổ chức, nhân sự:

- Thường xuyên rà soát, đánh giá, nâng cao chất lượng bộ máy quản lý, sắp xếp các đơn vị năng lực yếu hoạt động kém hiệu quả, hoàn thiện mô hình quản lý dự án, phân cấp, phân quyền sử dụng nguồn nhân lực hiệu quả.

- Đẩy mạnh công tác đào tạo, nâng cao trình độ chuyên môn, kỹ thuật xây dựng tiến tiến đối với CBCNV và xây dựng từng bước áp dụng kỹ thuật số trong công việc.

- Thường xuyên làm tốt công tác tuyển dụng theo yêu cầu sản xuất, bố trí công việc phù hợp, xây dựng nguồn kế cận đối với từng vị trí công tác, ưu tiên công tác tuyển dụng cán bộ có kiến thức, trình độ công nghệ đáp ứng công tác quản lý, áp dụng công tác chuyển đổi số trong lĩnh vực quản lý và xây dựng.

- Phát huy tinh thần trách nhiệm của từng người lao động để đạt hiệu quả cao nhất trong lao động. Nâng cao ý thức tổ chức, kỉ luật của người lao động, khen thưởng kịp thời đúng người đúng việc.

2.2. Về công tác thị trường:

- Tận dụng thiết bị sẵn có của Công ty và tìm kiếm cơ hội hợp tác với các đối tác cung ứng vật tư, thiết bị có giá thành hợp lý, khảo sát kỹ, đảm bảo tính khả thi về biện pháp thi công, tiến độ, giá thành của dự án khi chào thầu, tăng cường hiệu quả trong công tác quản lý thi công nhằm đưa ra giá chào thầu hợp lý nhất để gia tăng cơ hội trúng thầu.

- Đổi mới công tác tiếp thị, áp dụng tối đa công nghệ thông tin trong công tác thị trường để nâng cao hiệu quả khai thác việc làm, tăng tỷ lệ trúng thầu, nâng cao chất lượng hợp đồng với phương châm: “chất lượng sản phẩm xây dựng quảng bá thương hiệu”, tăng khả năng cạnh tranh theo hướng sử dụng và áp dụng khoa học kỹ thuật công nghệ xây dựng tiên tiến, tăng năng suất lao động.

- Đánh giá rủi ro, đặc biệt là rủi ro tài chính, khảo sát tính khả thi của biện pháp thi công, tiến độ, giá thành khi tham gia đấu thầu dự án, không tham gia những dự án tiềm ẩn rủi ro cao.

- Tăng cường tiếp thị công trình có nguồn vốn được đảm bảo, đẩy mạnh hợp tác với các chủ đầu tư có tiềm lực tài chính, có uy tín hướng đến trở thành đối tác chiến lược trong hợp tác kinh doanh.

- Tăng cường tiếp thị quảng bá hình ảnh Công ty truyền thống gần 70 năm xây dựng và phát triển với các công trình lớn tiêu biểu trên khắp các tỉnh thành trong cả nước.

- Tăng cường hợp tác và thực hiện nhiệm vụ được Tổng công ty Xây dựng Hà Nội giao phù hợp với năng lực thi công hiện tại.

2.3. Về công tác đầu tư dự án, kinh doanh bất động sản; quản lý & khai thác tài sản, thiết bị thi công:

- Khai thác hiệu quả Trụ sở Công ty tại 59 Quang Trung, Hà Nội; Dự án NO3 T5, 2.6NO (nay là số 35) Lê Văn Lương, Kho bãi 2,3ha Cầu Bươu, 242 Minh Khai.

- Góp vốn với Tổng Công ty làm Chủ đầu tư dự án 3,7ha nhà ở xã hội tại xã Nhon Trạch, Đồng Nai.

- Nghiên cứu đề xuất đầu tư Dự án 2,3ha Cầu Bươu và 242 Minh Khai, Hà Nội. Triển khai thủ tục xin ký hợp đồng thuê đất với UBND Thành Phố Hà Nội tại 59 Quang Trung, 242 Minh Khai, Kho bãi Cầu Bươu.

- Dự án Cao Xanh – Hà Khánh B: hoàn thành thi công các hạng mục còn lại gồm phần thiết bị công nghệ Trạm xử lý nước thải, sửa chữa, bảo dưỡng các hạng

mục hạ tầng kỹ thuật, nghiệm thu, bàn giao quản lý vận hành cho UBND Phường Cao Xanh và bàn giao dự án, hoàn thành trách nhiệm thủ tục về cấp giấy chứng nhận quyền sử dụng đất với khách hàng, quyết toán dự án hoàn thành và công tác kiểm toán dự án.

- Dự án Khu dân cư đô thị Tân Thành: thường xuyên bám sát thông tin dự án để phối hợp bảo vệ quyền lợi hợp pháp của Công ty CP Đầu tư và Phát triển đô thị Vạn Xuân và các cổ đông. Trong thời gian tới đẩy mạnh công tác giới thiệu các đối tác có năng lực về tài chính, kinh nghiệm trong lĩnh vực đầu tư để thực hiện tiếp dự án đầu tư.

- Lập phương án đầu tư thiết bị theo yêu cầu sản xuất;

- Duy trì tỷ lệ cao cho thuê văn phòng, kho bãi, nhà xưởng.

- Bảo dưỡng, sửa chữa, bảo quản tốt MMTB để tăng nhanh thời gian sử dụng, khai thác cho thuê, kịp thời phục vụ công tác thi công, đem lại hiệu quả cao.

- Tiếp tục hoàn thiện thủ tục pháp lý với cơ quan chức năng để ký hợp đồng thuê đất tại 59 Quang Trung, 242 Minh Khai, Cầu Bươu và đầu tư cải tạo trụ sở Công ty và Khu đất Cầu Bươu để tăng giá trị khai thác, tăng doanh thu từ sử dụng và cho thuê các bất động sản Công ty quản lý.

2.4. Về Tài chính:

- Thường xuyên nghiên cứu, cập nhật, tối ưu hóa các công cụ tài chính, thực hiện tốt quy chế tài chính và bổ sung, sửa đổi nếu quá trình áp dụng thấy còn điểm chưa phù hợp, phân công thực hiện công việc gắn với trách nhiệm để nâng cao hiệu quả của công tác tài chính.

- Tiếp tục xử lý tốt các tồn đọng của công tác tài chính đã xảy ra.

- Tăng cường quản lý chi phí tại các dự án đang thi công để đảm bảo hiệu quả.

- Kịp thời nghiệm thu các công việc hoàn thành, đảm bảo công tác hồ sơ, thu vốn đúng tiến độ, giảm chi phí dở dang, tránh tồn đọng vốn ảnh hưởng đến kết quả sản xuất kinh doanh.

- Tiếp tục có các giải pháp phòng ngừa rủi ro tài chính cho Công ty.

2.5. Về công tác thi công, quản lý dự án, khoa học kỹ thuật:

- Cập nhật công nghệ, từng bước áp dụng kỹ thuật số, kỹ thuật tiên tiến đáp ứng tốt yêu cầu quản lý của Công ty trong lĩnh vực tài chính, quản lý chi phí, thu vốn, quản lý tài sản, quản lý thi công...

- Nghiêm túc triển khai và áp dụng Tiêu chuẩn thực hiện công việc, quy trình thực hiện công việc đã ban hành để đảm bảo An toàn, tiến độ, chất lượng và hiệu quả.

- Đảm bảo công tác kế hoạch triển khai dự án được thực hiện chi tiết, khoa học, đảm bảo các dự án được chuẩn bị kỹ về nhân sự, vật liệu, thiết bị và các điều kiện cần thiết để đảm bảo tiến độ, chất lượng và pháp lý của các dự án trong quá trình thi công.

- Thường xuyên rà soát, kiểm tra, đánh giá, đốc thúc, đảm bảo hoàn thành dự án đúng tiến độ, chất lượng, an toàn, hiệu quả theo tiêu chuẩn quản lý dự án, An toàn lao động của Công ty và hợp đồng với Chủ đầu tư. Rà soát, bổ sung và tiếp tục áp dụng quy trình quản lý theo tiêu chuẩn ISO Công ty đã ban hành.

