

**TỔNG CÔNG TY XÂY DỰNG HÀ NỘI - CTCP
CÔNG TY CP XÂY DỰNG SỐ 1 HÀ NỘI**

**BÁO CÁO CỦA BAN KIỂM SOÁT
TRÌNH ĐẠI HỘI CỔ ĐÔNG THƯỜNG NIÊN NĂM 2026**

Hà Nội, tháng 05/ 2026



**BÁO CÁO CỦA BAN KIỂM SOÁT
TRÌNH ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG THƯỜNG NIÊN NĂM 2026**

Kính thưa toàn thể Quý cổ đông!

- Căn cứ chức năng, nhiệm vụ và quyền hạn của Ban Kiểm Soát được quy định trong Luật Doanh nghiệp và Điều lệ của Công ty CP Xây dựng số 1 Hà Nội.
- Căn cứ kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh và báo cáo tài chính năm 2025 đã được kiểm toán bởi Công ty TNHH hãng kiểm toán AASC.

Ban Kiểm soát xin báo cáo kết quả kiểm tra, giám sát các mặt hoạt động của Công ty CP Xây dựng số 1 Hà Nội trong năm 2025 như sau:

I. TÌNH HÌNH THỰC HIỆN NGHỊ QUYẾT CỦA ĐHĐCĐ THƯỜNG NIÊN NĂM 2025:

1. Về việc thực hiện các chỉ tiêu kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2025:

TT	Các chỉ tiêu	Đơn vị tính	KH 2025	TH 2025	TH/KH
1	Giá trị Sản lượng (đã có thuế VAT)	Tỷ đồng	703,648	704,399	100,11%
2	Doanh thu bán hàng và cung cấp dịch vụ (không thuế VAT)	Tỷ đồng	706,425	582,854	82,51%
3	Thu vốn	Tỷ đồng	695,798	654,463	94,06%
4	Lợi nhuận trước thuế	Tỷ đồng	16,483	16,636	100,92%
5	Lương bình quân	Triệu đ/ng/th	10	11	110%
6	Cổ tức (dự kiến)	%	8%	10%	

Với số liệu bảng trên thì chỉ tiêu sản lượng và lợi nhuận trong năm đạt trên 100% so với kế hoạch đề ra cho thấy Ban lãnh đạo Công Ty đã rất nỗ lực trong khâu tìm kiếm việc làm đồng thời tổ chức thi công hiệu quả đem lại sự ổn định nguồn việc và duy trì lợi nhuận cho Công ty. Bên cạnh đó chỉ tiêu doanh thu và thu vốn lại chưa đạt so với kế hoạch năm. Một thực tế ở Công ty về công tác nghiệm thu hồ sơ thanh quyết toán các công trình còn chậm dẫn đến việc chưa được Chủ đầu tư ghi nhận doanh thu và đây cũng là chỉ tiêu mà Công ty cần quan tâm. Đặc biệt là các Ban điều hành công trình cần quan tâm, sát sao đôn đốc các Chi nhánh, tổ đội thi công trong khâu kiện toàn hồ sơ kịp thời đúng tiến độ.

Trước sự khó khăn chung của nền kinh tế ảnh hưởng nghiêm trọng đến hoạt động xây lắp. Việc tìm kiếm việc làm rất khó khăn kèm theo rủi ro cao trong quá trình chọn lựa Chủ đầu tư dẫn đến hoạt động Sản xuất kinh doanh của Công ty gặp cũng không ít những khó khăn. Đứng trước sự khó khăn đó nhưng Ban lãnh đạo cùng toàn thể cán bộ CNV Công ty luôn cố gắng duy trì tìm kiếm việc làm triển khai thi công

các dự án đảm bảo an toàn lao động, tiến độ xây dựng, chất lượng công trình, tối ưu hóa hoạt động Sản xuất kinh doanh. Chính vì vậy trong năm 2025 Công ty vẫn đảm bảo giữ được mức lương ổn định cho CBCNV và cổ tức chi trả cổ đông đạt được như kế hoạch do Đại hội đồng cổ đông thường niên thông qua năm 2025.

2. Việc phân phối lợi nhuận năm 2024 đã được Công ty thực hiện như sau:

- Trích lập Quỹ đầu tư phát triển	943.235.256 đồng
- Trích Quỹ khen thưởng phúc lợi:	943.235.256 đồng
- Trích Quỹ khen thưởng Ban điều hành:	500.000.000 đồng
- Chi trả cổ tức cho các cổ đông năm (10%):	8.000.000.000 đồng

Tổng số là: 10.386.470.512 đồng

Toàn bộ số lợi nhuận phân phối được thực hiện theo đúng Nghị quyết đã được Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2025 thông qua.

II. TÌNH HÌNH TÀI CHÍNH, KẾ TOÁN NĂM 2025:

Căn cứ vào báo cáo tài chính năm 2025 đã được Công ty TNHH hăng kiểm toán AASC kiểm toán, kết quả kiểm toán đã xác nhận: Báo cáo tài chính đã phản ánh trung thực và hợp lý trên các khía cạnh trọng yếu tình hình tài chính của Công ty CPXD số 1 Hà Nội tại thời điểm ngày 31/12/2025, cũng như kết quả hoạt động kinh doanh và tình hình lưu chuyển tiền tệ cho năm tài chính kết thúc cùng ngày, phù hợp với chuẩn mực kế toán, Chế độ kế toán doanh nghiệp Việt Nam và các quy định pháp lý có liên quan đến việc lập và trình bày báo cáo tài chính. Trên cơ sở báo cáo tài chính năm 2025, có một số chỉ tiêu tài chính tại thời điểm 31/12/2025 đánh giá khái quát thực trạng tài chính và kết quả hoạt động kinh doanh được thể hiện ở bảng sau: (Số liệu đã được điều chỉnh sau báo cáo kiểm toán tài chính năm 2025 của công ty kiểm toán AASC)

Chỉ tiêu	Đơn vị	31/12/2024	31/12/2025
1. Cơ cấu tài sản			
- Tài sản ngắn hạn/ Tổng tài sản	%	90,76 %	91,42 %
- Tài sản dài hạn/ Tổng tài sản	%	9,24 %	8,58 %
2. Cơ cấu vốn			
- Nợ phải trả/ Tổng nguồn vốn	%	80,09 %	79,58 %
- Vốn chủ sở hữu/ Tổng nguồn vốn	%	19,91%	20,42 %
3. Khả năng thanh toán			
- Khả năng thanh toán nhanh	Lần	0,76	0,80
- Khả năng thanh toán hiện hành	Lần	1,13	1,15
4. Tỷ suất sinh lời			
- Lợi nhuận sau thuế/ Doanh thu thuần	%	5,36 %	2,26 %
- Lợi nhuận sau thuế/ Vốn chủ sở hữu	%	7,17 %	6,05 %
- Lợi nhuận sau thuế/ Tổng tài sản	%	1,44 %	1,22 %

Trong năm 2025 tỷ lệ nợ phải trả/tổng nguồn vốn 79,58% so với năm 2024 giảm 0,51%. Tỷ lệ vốn chủ sở hữu/tổng nguồn vốn là 20,42%, tăng so với năm 2024 là 0,51%, cả 2 chỉ tiêu này chưa có biến động nhiều nhưng cũng cho thấy Công ty đã nâng mức độ tự chủ tài chính, giảm bớt được các nguồn vốn vay. Tuy nhiên tất cả các

chỉ tiêu tỷ suất sinh lời về lợi nhuận sau thuế đều giảm so với năm 2024 nguyên nhân là do thời điểm năm 2025 nền kinh tế thế giới và trong nước lạm phát tăng cao cũng làm ảnh hưởng không nhỏ đến ngành xây dựng như giá vật tư tăng cao, nguồn lực nhân công khan hiếm dẫn đến việc chi phí nhân công cũng tăng đột biến, lãi suất ngân hàng tăng đó là những lý do làm ảnh hưởng lớn đến nguồn lợi nhuận của Công ty.

Trước sự khó khăn chung của nền kinh tế đã ảnh hưởng nghiêm trọng đến hoạt động xây lắp là ngành nghề kinh doanh chính của Công ty. Để đạt được những chỉ tiêu sản lượng, lợi nhuận, tiền lương trên mức 100% đó cũng là sự nỗ lực phấn đấu không ngừng của Ban lãnh đạo cùng đội ngũ CBCNV Công ty từ khâu chọn lựa công tác đầu thầu tìm kiếm việc làm đến khi triển khai dự án luôn đảm bảo tiết kiệm tối giản các khoản chi phí. Từ đó đã làm tổng thể hiệu quả kinh doanh của đơn vị vẫn giữ được mức ổn định.

III. CÔNG TÁC QUẢN TRỊ VÀ ĐIỀU HÀNH:

Năm 2025 Công ty ký đã hợp đồng lao động mới với 39 cán bộ, nâng bậc lương cho 17 cán bộ công nhân viên, khám sức khỏe định kỳ cho cán bộ công nhân viên, tổ chức thăm hỏi các cán bộ hưu trí, hội nghị sơ kết và nghỉ mát cho CBCNV toàn Công ty tại Đồng Hới - Quảng Bình.

- Ban hành một số quy chế nội bộ như (quy chế phân công phân cấp quản lý, quy chế Công bố thông tin, quy chế tài chính, quy chế trả lương....).

- Năm 2025 Công ty có nhiều thay đổi trong công tác nhân sự: Như bổ nhiệm các chức danh trưởng, phó phòng ban Công ty, Giám đốc chi nhánh, đội trưởng đội trực thuộc, trưởng ban điều hành.

- Công ty áp dụng quy chế trả lương mới từ 01/10/2025, nâng mức lương bình quân toàn công ty từ 10triệu đồng/người/tháng lên 11triệu đồng/người/tháng, tạo động lực khuyến khích CBCNV gắn bó lâu dài.

- Trong năm Công ty đã Thực hiện Nghị quyết số 173/2025.NQ-HĐQT ngày 14/03/2025 và NQ số 1046/2025.NQ-HĐQT ngày 22/12/2025 của Hội đồng Quản trị Công ty về việc thanh lý 02 xe ô tô cũ và Quý I/2026 Công ty đã thực hiện đầu tư 01 xe ô tô Fortuner mới phục vụ sản xuất kinh doanh.

- Ban điều hành Công ty cũng đã khen thưởng kịp thời cho các cá nhân, tập thể đã trực tiếp tham gia thi công, hoàn thành tốt nhiệm vụ tại các Dự án HH1, HH2 và khen thưởng cá nhân thực hiện tốt công tác thanh quyết toán dự án Dream City Hưng Yên.

- Ban điều hành và Hội đồng quản trị đã có trách nhiệm trong công tác quản lý, tuân thủ đúng Luật Doanh nghiệp, Điều lệ của Công ty, Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông và các quy định khác của pháp luật.

- Các Nghị quyết của Hội đồng quản trị đã được ban hành tuân thủ thẩm quyền của Hội đồng quản trị và Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông, Luật Doanh nghiệp, Điều lệ Công ty và các quy định khác của pháp luật.

IV. KIẾN NGHỊ:

1. Vốn vay ngân hàng dư nợ đến hết 31/12/2025 của Công ty là 43,8 tỷ tương ứng với chi phí lãi vay phát sinh là 2,7 tỷ. Số dư vay Ngân hàng năm 2025 giảm 26,1 tỷ so với năm 2024 tương ứng với lãi vay giảm 3,2 tỷ. Số dư vay ngân

hàng và lãi vay trong năm giảm đáng kể so với năm trước. Tuy nhiên Ban lãnh đạo Công ty cần chú trọng hơn nữa duy trì ổn định công tác nguồn vốn, điều phối hợp lý để giảm thiểu lãi vay nhằm góp phần nâng cao hiệu quả kinh doanh của Công ty. Về lâu dài vốn chủ sở hữu thấp sẽ ảnh hưởng trực tiếp đến kinh doanh, rủi ro tài chính lớn.

2. Công nợ phải thu khách hàng 453,4 tỷ (giảm 12,1 tỷ so với năm 2024). Tỷ trọng nợ phải thu của khách hàng so với doanh thu trong năm chiếm khá cao 77,8%. Với tình trạng nợ tồn đọng như trên sẽ làm ảnh hưởng đến tính thanh khoản của Công ty. Đề nghị Ban điều hành Công ty tích cực duy trì tăng cường biện pháp thu hồi công nợ và kiểm soát chặt chẽ các khoản phải thu nhằm hạn chế rủi ro tài chính và cải thiện chất lượng dòng tiền. Ban lãnh đạo Công ty cần chỉ đạo các Ban điều hành công trình phối hợp với các phòng ban sát sao hơn nữa trong công tác hoàn thiện hồ sơ để thu hồi vốn nhằm giảm thiểu rủi ro cho Công ty.
3. Trích lập dự phòng trong năm tăng từ 67,5 tỷ lên 85,9 tỷ tương đương với việc tăng chi phí quản lý doanh nghiệp lên 18,4 tỷ, việc tăng trích lập dự phòng lớn dẫn đến chi phí hoạt động gia tăng làm giảm lợi nhuận sau thuế. Việc gia tăng trích lập dự phòng chủ yếu xuất phát từ việc đánh giá lại khả năng thu hồi các khoản phải thu, giá trị hàng tồn kho và hiệu quả của các khoản đầu tư tài chính. Ban kiểm soát nhận thấy việc trích lập dự phòng được thực hiện trên cơ sở tuân thủ các quy định hiện hành và nguyên tắc thận trọng trong kế toán góp phần phản ánh trung thực. Tuy nhiên, xu hướng gia tăng dự phòng cũng cho thấy các rủi ro tiềm ẩn trong hoạt động kinh doanh, đặc biệt liên quan đến quản lý công nợ và hàng tồn kho. Trong thời gian tới đề nghị Ban điều hành tiếp tục tăng cường kiểm soát rủi ro, nâng cao hiệu quả quản lý tài sản và các biện pháp xử lý phù hợp nhằm hạn chế các khoản phát sinh dự phòng lớn, góp phần cải thiện hiệu quả hoạt động và đảm bảo sự phát triển bền vững của Công ty.
4. Giá trị doanh thu chưa thực hiện 81,8 tỷ chủ yếu là khoản tiền nhận trước mua bất động sản của khách hàng dự án Cao Xanh Hà Khánh là 73,5 tỷ đây là khoản tồn tại đã lâu, trong thời gian tới Ban điều hành chỉ đạo các phòng ban liên quan tiếp tục làm việc với khách hàng về các khoản lãi chậm nộp để ký hợp đồng chuyển nhượng quyền sử dụng đất cho khách hàng theo nghị quyết của Hội đồng quản trị tránh để khách hàng khiếu kiện kéo dài và kết chuyển doanh thu theo quy định của luật kế toán. Tiền đặt cọc thuê văn phòng 59 Quang trung là 2,9 tỷ và ứng trước của hợp đồng xây lắp là 5,4 tỷ. Việc ứng trước hợp đồng xây lắp cho thấy doanh nghiệp ổn định được đầu ra cho sản phẩm nhưng cũng tiềm ẩn rủi ro về giá vật tư đầu vào tăng đột biến trong giai đoạn thị trường đang bất ổn như hiện nay.
5. Chi phí sản xuất kinh doanh dở dang là 293,2 tỷ đồng (giảm hơn năm 2024 là 8,5 tỷ), việc trong năm giảm chi phí dở dang là dấu hiệu tốt cho thấy Công ty đã nâng cao được hiệu quả sử dụng vốn đảm bảo tính minh bạch của báo cáo tài chính, nhưng đây vẫn là khối lượng dở dang còn tồn lớn, các khoản dở dang này tập trung chủ yếu vào hoạt động kinh doanh xây lắp. Ở đây cho thấy một lượng vốn đáng kể đang bị ứ đọng. Việc chi phí dở dang lớn kéo dài không chỉ là làm giảm vòng quay vốn mà còn gây áp lực lên dòng tiền, trong khi Công ty vẫn phải đảm bảo các nghĩa vụ thanh toán và chi phí vận hành. Đồng thời, điều này tiềm ẩn rủi ro phát sinh chi phí bổ sung, suy giảm hiệu quả sản xuất kinh doanh và ảnh hưởng đến khả năng sinh lời của Công ty. Tỷ lệ trích trước chi

phí đối với công trình xây lắp năm 2025 là 19,5 tỷ (tăng hơn năm 2024 là 2,2 tỷ) việc trích trước chi phí Công ty cần rà soát nhằm đảm bảo phù hợp với thực tế phát sinh và đặc thù từng công trình, cần có phương pháp ước tính chi phí có cơ sở, tăng cường kiểm soát và cập nhật kịp thời nhằm hạn chế biến động bất thường về kết quả kinh doanh giữa các kỳ, đồng thời nâng cao tính minh bạch của báo cáo tài chính.

Để khắc phục nhược điểm này Ban kiểm soát đề nghị Ban điều hành tăng cường công tác quản lý tiến độ, kiểm soát chi phí, đẩy nhanh việc hoàn thành và nghiệm thu sản phẩm công trình sớm, đưa chi phí dở dang vào khai thác để ghi nhận doanh thu, qua đó nâng cao hiệu quả sử dụng vốn và đảm bảo an toàn tài chính nhằm tăng nguồn vốn hoạt động cho Công ty trong thời gian tới.

6. Nợ quá hạn khó đòi là 85,9 tỷ đồng tăng hơn năm 2024 là 18,4 tỷ đồng, chiếm 107,3% nếu so sánh với vốn Điều lệ 80 tỷ của Công ty. Điều này phản ánh mức độ rủi ro khá cao ảnh hưởng đến hiệu quả hoạt động kinh doanh. Ban kiểm soát kiến nghị Ban điều hành trong năm 2026 quan tâm, chỉ đạo sát sao hơn nữa cụ thể khẩn trương rà soát, phân loại và đánh giá khả năng thu hồi toàn bộ các khoản công nợ, thực hiện trích lập dự phòng đầy đủ theo quy định hiện hành, tăng cường công tác quản lý công nợ, xác định rõ trách nhiệm của các bộ phận, cá nhân liên quan trong việc để phát sinh nợ xấu lớn nhằm giảm rủi ro trong hoạt động kinh doanh của Công ty.
7. Các khoản ứng trước cho khách hàng là 81,2 tỷ cũng là khoản ứng tương đối lớn, khoản ứng này cho thấy Công ty gia tăng thanh toán trước nhằm đảm bảo nguồn cung. Tuy nhiên, điều này làm vốn lưu động bị chiếm dụng, ảnh hưởng đến hiệu quả sử dụng vốn và tiềm ẩn rủi ro trong trường hợp nhà cung cấp không thực hiện đúng cam kết. Do đó Công ty cần tăng cường kiểm soát các khoản phải thu, tối ưu tồn kho và quản lý chặt chẽ các khoản ứng trước nhằm nâng cao hiệu quả sử dụng vốn và đảm bảo an toàn về tài chính.

Hiện tại trên các báo cáo của Ban điều hành các đơn vị đang có số dư tồn đọng công nợ phải thu, phải trả lớn như Đội 7, Đội 9, CN105... đề nghị BĐH, HĐQT cần có biện pháp mạnh hơn nữa nhằm thu lại các khoản công nợ của các đơn vị nêu trên tránh làm ảnh hưởng đến nguồn tài chính của Công ty và rủi ro làm mất vốn của Nhà nước.

8. Các dự án:

- Dự án 2.6LVL và NO3T5 NGĐ trong năm 2025 Công ty đã quyết toán xong 2 dự án. Tuy nhiên cả 02 dự án này đến nay vẫn còn một số tồn tại sau:
 - Dự án 2.6 LVL Khoản tạm nộp 10,8 tỷ vào TK của thanh tra Chính phủ chưa được giải quyết thu về liên quan đến việc sử dụng 2 tầng kỹ thuật của Công ty. Trong thời gian tới Ban Kiểm soát đề nghị các bộ phận liên quan chuẩn bị các hồ sơ pháp lý để làm việc với thanh tra Chính phủ thu hồi lại khoản tiền 10.8 tỷ mà thanh tra Chính phủ đang tạm giữ.
 - Dự án NO3T5 NGĐ cần tiếp tục hoàn thiện thủ tục pháp lý Chủ đầu tư thứ cấp để xin cấp giấy chứng nhận quyền sử dụng đất cho phần diện tích thương mại tại Dự án.
- Dự án Cao Xanh Hà Khánh: Các phòng ban Công ty cần phối hợp để tiếp tục thực hiện các công việc sau:

- Triển khai thi công hoàn thành phần thiết bị công nghệ trạm xử lý nước thải
- Thi công hoàn thành dứt điểm công tác sửa chữa, bảo dưỡng các hạng mục hạ tầng kỹ thuật của Dự án. Tiến hành nghiệm thu, bàn giao quản lý vận hành toàn bộ các hạng mục hạ tầng kỹ thuật của dự án cho UBND Phường Cao Xanh.
- Tiếp tục làm việc với khách hàng về các khoản lãi chậm nộp và ký hợp đồng chuyển nhượng quyền sử dụng đất cho khách hàng theo nghị quyết của Hội đồng quản trị tránh để khách hàng khiếu kiện kéo dài.
- Phối hợp với các Sở ban ngành có liên quan của Tỉnh Quảng Ninh để giải trình kết luận số 2096/KL-TTCTP ngày 05/9/2014 của Thanh tra Chính phủ.

Trong thời gian tới, căn cứ vào ý kiến của cơ quan chức năng Ban kiểm soát kiến nghị Ban điều hành làm việc với tỉnh Quảng Ninh để giải quyết các vấn đề còn tồn tại vướng mắc của dự án để được chấp thuận nghiệm thu bàn giao theo đúng quy định của pháp luật tránh ảnh hưởng đến uy tín, tình hình tài chính hoạt động của Công ty.

- Dự án liên danh với Công ty CP Đầu tư và Phát triển đô thị Vạn Xuân:
 Công ty cần sát sao tiếp tục phối hợp với Chủ đầu tư và các đơn vị thành viên tham gia góp vốn làm việc với các Sở Ban ngành, Thanh Tra, UBND Thành phố Hải Phòng để đề nghị xác định chủ sở hữu hợp pháp đối với tài sản hình thành trên đất tại dự án, đánh giá lại tài sản đối với tài sản gắn liền với đất, hoàn trả lại giá trị đã đầu tư ban đầu của Công ty nếu UBND Thành phố Hải Phòng có quyết định thu hồi đất.

V. ĐÁNH GIÁ TỔNG KẾT NHIỆM KỲ CỦA BAN KIỂM SOÁT:

1. Đánh giá chung:

Trong nhiệm kỳ qua, Ban kiểm soát đã thực hiện đầy đủ vai trò giám sát đối với hoạt động của Hội đồng quản trị và Ban điều hành, đảm bảo các hoạt động của Công ty, tuân thủ quy định của pháp luật, Điều lệ của Công ty và nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông.

Ban kiểm soát hoạt động độc lập, khách quan, phối hợp với các bộ phận liên quan nhằm nâng cao hiệu quả kiểm soát và quản trị rủi ro trong Công ty.

2. Kết quả hoạt động của Ban kiểm soát:

a. Công tác giám sát hoạt động quản lý, điều hành

- Thường xuyên theo dõi, giám sát thực hiện các nghị quyết của Hội đồng cổ đông và Hội đồng quản trị.
- Đánh giá tính hợp pháp, hợp lý trong hoạt động quản lý, điều hành của Ban giám đốc.
- Nhìn chung, hoạt động điều hành cơ bản đảm bảo tuân thủ quy định, tuy nhiên vẫn còn một số tồn tại cần khắc phục.
- Công tác kiểm tra tài chính
- Thực hiện kiểm tra báo cáo tài chính định kỳ, đánh giá trung thực và hợp lý của số liệu.
- Phát hiện một số vấn đề liên quan đến công nợ, hiệu quả sử dụng vốn đã được nêu ở (mục IV) cần được cải thiện.

b. Công tác kiểm soát rủi ro

- Theo dõi các rủi ro trọng yếu như công nợ phải thu, hàng tồn kho, dòng tiền.
 - Đã có cảnh báo kịp thời trong các báo cáo của Ban kiểm soát hàng năm đối với những dấu hiệu mất cân đối tài chính.
 - Hàng năm đã có kiến nghị các biện pháp xử lý nhằm hạn chế rủi ro phát sinh.
3. Đánh giá hoạt động của Hội đồng quản trị và Ban điều hành
- Hội đồng quản trị đã thực hiện chức năng định hướng và giám sát hoạt động của Công ty.
 - Ban điều hành đã rất nỗ lực tổ chức thực hiện kế hoạch sản xuất kinh doanh.
4. Những tồn tại và hạn chế
- Công tác quản lý công nợ còn chưa chặt chẽ, phát sinh nợ quá hạn khó đòi lớn
 - Vốn lưu động bị chiếm dụng, ảnh hưởng đến khả năng thanh toán
 - Công tác dự báo và kiểm soát rủi ro chưa thực sự hiệu quả cao.
5. Kiến nghị của Ban kiểm soát đề nghị Ban điều hành cần chú trọng những vấn đề sau:
- Tăng cường quản lý và thu hồi công nợ, hạn chế phát sinh nợ xấu
 - Nâng cao hiệu quả sử dụng vốn, kiểm soát chặt chẽ dòng tiền
 - Xác định rõ trách nhiệm của tập thể, cá nhân, bộ phận liên quan đến các tồn tại của Công ty để có biện pháp kịp thời.
 - Ban kiểm soát nhận định rằng trong nhiệm kỳ qua, Công ty trong hoạt động Sản xuất kinh doanh đã đạt được những thành quả nhất định. Tuy nhiên vẫn tồn tại những hạn chế, đặc biệt là các vấn đề liên quan đến quản trị tài chính và công nợ.

Trên đây là báo cáo của Ban Kiểm soát, Kính trình Đại Hội Đồng Cổ Đông xem xét, thông qua và nêu ra các biện pháp khắc phục nhằm nâng cao hiệu quả hoạt động để đảm bảo an toàn tài chính của Công ty trong thời gian tới.

Xin kính chúc các Quý vị đại biểu, Quý vị Cổ đông mạnh khỏe. Kính chúc Đại hội thành công tốt đẹp.

Xin trân trọng cảm ơn!



Đỗ Thị Tuyết